

# SKUPs årsmøte

12. april 2024

Sak 6: Handlingsplan 2024-2026



## Visjon og målsetting

Stiftelsens formål er å inspirere til og styrke kritisk og undersøkende journalistikk. Ifølge SKUPs vedtekter skal formålet ivaretas ved å:

- Arrangere konferanser om undersøkende journalistikk.
- Dele ut priser for de beste journalistiske arbeidene innenfor feltet.
- Legge til rette for deling av kompetanse og dokumentasjon av journalistisk metode.
- Fremme internasjonalt engasjement og samarbeid om undersøkende journalistikk.

Visjonen er at SKUP skal være sentral i utviklingen av den undersøkende journalistikken og en synlig aktør i den journalistfaglige debatten i Norge.

Stiftelsens arbeid er nedfelt i handlingsplanen og skal til enhver tid vurderes opp mot stiftelsens økonomi. Handlingsplanen er et styringsdokument. Det er årsmøtet som rettleder styret i hva som bør prioriteres.

Styret vil videreføre det nære og gode samarbeidet med Stiftelsen Fritt Ord, Norsk Journalistlag, Pressens Faglitteraturfond, Norsk Redaktørforening, Mediebedriftenes Landsforening, Dagbladets stiftelse, Stiftelsen Tinius og andre.

SKUP skal opprettholdes som stiftelse, og hovedoppgaven er å arrangere konferanser om undersøkende journalistikk. I tillegg skal styret også arbeide for å bringe SKUPs visjoner ut i Norge og resten av verden. Dette skal blant annet skje gjennom SKUPs internasjonale arbeid, deltakelse i samfunnsdebatten og samarbeid med andre aktører om ulike konferanser og seminarer.

## SKUP-prisen

SKUP skal fortsette å dele ut SKUP-prisen og arbeide for å opprettholde prisens posisjon som den gjeveste i Norge for kritisk og undersøkende journalistikk. Prisen skal ikke splittes i kategorier. Jury og styre skal i samarbeid utarbeide og ajourføre prisens kriterier. Kriteriene skal oppgis

på SKUPs nettside. SKUP skal jobbe videre med å spre informasjon om kriterier og krav til metoderapporten.

Det er et mål at de innsendte bidragene samlet skal representere hele presse-Norge, både når det gjelder størrelse, plattformer, ressurser og geografi. Mindre redaksjoner må derfor oppfordres spesielt til å sende inn metoderapporter.

## SKUP-konferansen

SKUP-konferansen skal fortsatt være den viktigste møteplassen for faglig debatt, erfaringsutveksling og kursing i undersøkende journalistikk for norske journalister og redaktører.

Programmet skal speile aktuelle problemstillinger i mediebransjen og løfte frem et utvalg av kandidatene som kjemper om SKUP-prisen. Programmet skal ha relevante sesjoner både for lokalpresse, fagpresse og riksmidier. SKUP skal bevisst rekruttere foredragsholdere fra mindre redaksjoner og fra distriktene. Det er et mål at minst 40 prosent av foredragsholderne er kvinner. Konferansen skal evalueres grundig hvert år.

De siste årene har styret jobbet spesielt med å få mer hverdagsgraving på programmet. Styret vil fortsatt ha sterkt fokus på å utvikle relevante sesjoner for journalister fra mindre redaksjoner. Ledersporet har også blitt svært populært de siste årene, og styret vil videreføre dette og jobbe videre for å gjøre konferansen enda mer attraktiv for flere ledere.

SKUP-konferansen er også den største i Norden, og i kommende programperiode vil SKUP fortsatt jobbe for å fremme erfaringsutveksling mellom nordiske redaksjoner og gjøre SKUP-konferansen til den viktigste møteplassen.

## SKUP og IJs graveskole

Graveskolen i forkant av SKUP-konferansen har i mange år tilbudt en innføring i journalistisk arbeidsmetode. Det var i forrige programperiode stor interesse for graveskolen, både blant journalister i lokalpressen og i riksmidiane.

SKUP arrangerer graveskolen sammen med Institutt for Journalistikk (IJ). Siden graveskolen ble opprettet er det kommet flere lignende eller

konkurrerende kurs. SKUP vil i samarbeid med IJ løpende evaluere og vurdere behovet for å fortsette med graveskolen i nåværende form.

## SKUPs lederskole

I 2024 arrangeres SKUPs lederskole for første gang. Lederskolen er laget av SKUP i samarbeid med Senter for undersøkende journalistikk (SUJO) og Norsk Redaktørforening. SKUP har gjennom lederskolen som mål å gi et kompetanseløft til ledere av små og store undersøkende prosjekter. Det var stor interesse da arrangementet ble lansert. Lederskolen vil bli grundig evaluert etter gjennomføring, og styret vil deretter vurdere om tiltaket skal videreføres til 2025 og 2026.

## Data-SKUP

Data-SKUP ble arrangert for første gang høsten 2014 og fokuserer på kursing i datastøttet journalistikk. Målet er å gi deltakerne nyttige verktøy og kompetanse på datastøttede metoder. Siden oppstarten har Data-SKUP utviklet seg til et innarbeidet arrangement for mange redaksjoner. Rundt 250 deltakere pleier å delta hvert år. Konferansen skal evalueres grundig årlig.

Styret ser at det er særlig stor interesse for sesjoner om kunstig intelligens. AI vil få større og større plass i gravejournalistikken i kommende programperiode. Det er viktig for styret å fortsette arbeidet med å utvikle et eget AI-spor på konferansen.

Konferansen holdes vanligvis i kurs- og konferanselokalene til OsloMet. SKUP vil videreføre det gode samarbeidet med journalistutdanningen på OsloMet.

Årsmøtet i 2022 vedtok nye statutter for Dataskup-prisen. Prisen ble delt i liten og stor redaksjon. Juryen skal vektlegge både datatekniske metoder og digitale presentasjonsgrep. Dette har ført til en økning i antall innsendte bidrag fra 6 med gamle statutter til 17 med nye statutter. SKUP vil jobbe for å opprettholde nivået i den kommende programperioden.

## Metoderapporter

SKUPs nettside inneholder trolig verdens største samling av metoderapporter. De benyttes både i det daglige arbeidet av journalister og til undervisnings- og forskningsformål.

Arkivet, med rapporter i den originale form som de ble vurdert av juryen, er av betydelig historisk verdi. SKUP skal fortsette arbeide med å organisere og tilgjengeliggjøre metoderapporter, også fra SKUPs historiske arkiv.

Styret viderefører sine etablerte rutiner for å redusere risikoen for at metoderapportene som publiseres på skup.no, utløser rettslige krav mot SKUP. Rutinene innebærer blant annet at de som leverer metoderapport, må kvittere for at de står inne for alle etiske og juridiske vurderinger i rapporten. Videre må de oppgi navn på redaktøren som innleveringen er klarert med. I tillegg leses alle metoderapportene av styrets ledelse før publisering.

## Øvrige arrangement

SKUP-styret vil kontinuerlig vurdere behovet og muligheten for å gjennomføre journalistfaglige kurs og samlinger alene eller i samarbeid med andre. Styret må imidlertid se dette opp mot ressursituasjonen i sekretariatet og stiftelsens økonomiske situasjon for øvrig.

## Representasjon

Medlemmene i SKUP-styret skal delta i journalistfaglige debatter og seminarer. SKUP skal være representert på relevante arrangementer og i aktuelle forum. Styret og rådet er SKUPs fremste ambassadører.

SKUP-styret skal i programperioden videreføre dialogen med de regionale journalistkonferansene og i størst mulig grad være representert på samtlige konferanser.

SKUP-styret vil opprettholde nettverkssamarbeidet i Norden. Det har blitt tatt grep for å unngå at SKUP-konferansen kolliderer med Gräv i Sverige og Data-SKUP med FUJ i Danmark. Stiftelsen vil sende representanter til

Gräv og FUJ, forutsatt at økonomien tillater det. SKUP vil søke å delta på andre utenlandske konferanser, dersom økonomien tillater det.

## Studenter

SKUP har i flere år tilbudt stipender til studenter som har ønsket å delta på SKUP-konferansen. Dette har vært finansiert av Schibsted, som har gitt en årlig støtte på 50 000 kroner. I forrige programperiode stanset Schibsted denne støtten. Styret mener studentstipender er en viktig rekrutteringskanal og håper å kunne gjenoppta dette i årene fremover.

De siste to årene har SKUP også hatt et eget kursopplegg for studenter i forkant av Data-SKUP. Dette har vært finansiert av Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir). Støtten videreføres i 2024.

SKUP har siden 2017 samarbeidet med journalistutdanningen ved Universitetet i Bergen og Senter for undersøkende journalistikk (SUJO). Studentene har blant annet levert stoff til skup.no, og SKUP har bidratt med foredragsholdere og innspill til undervisningsmoduler. Dette er et samarbeid vi ønsker å videreføre.

## Skup.no

Metoderapportene er det viktigste innholdet på skup.no. I tillegg oppdateres nettsiden gjennom året med innhold knyttet til SKUPs virksomhet og stiftelsens aktiviteter. Styret vil i løpet av programperioden lansere en ny nettside som skal gjøre det enklere å navigere i metoderapportene og få ut relevant innhold til SKUPs deltakere.

## Internasjonalt arbeid

SKUP er en av grunnleggerne av Global Investigative Journalism Network, en paraplyorganisasjon og nav for organisasjoner som samler undersøkende journalister. SKUP har som mål å være en drivkraft i samarbeidet mellom journalister i GIJN og har lenge hatt som ambisjon å få en person inn i styret. SKUPs forrige styremedlem i GIJN gikk ut i 2017. I 2023 ble Nina Selbo Torset valgt som nytt styremedlem i GIJN for SKUP. Dette bidrar til å styrke SKUPs posisjon i det internasjonale nettverket.

I forrige programperiode fikk SKUP til sammen 7,5 millioner kroner fra Utenriksdepartementet til å drive undervisning i undersøkende journalistikk for journalister og redaktører i Asia, Midtøsten og Afrika. SKUP søkte om midler i samarbeid med NJ og IJ.

Pengene er i hovedsak brukt på stipendiater til GIJC, ARIJ, AIJC, Global Fact og internasjonale masterclasser i forkant av SKUP og Data-SKUP. SKUPs internasjonale arbeid har gjennomgått ekstern evaluering og fått svært gode skussmål.

I samarbeid med NJ og IJ har SKUP søkt om og fått innvilget videreføring av avtalen med UD for 2024. Fra 2025 overføres porteføljen til Norad, og SKUP vil søke om støtte derfra for å videreutvikle prosjektene.

SKUPs internasjonale arbeid har ført til økt aktivitetsnivå i stiftelsen de siste årene. Det merkes særlig i sekretariatet. SKUPs sekretariatsleder har i forrige programperiode gått fra 60 prosent stilling til 100 prosent stilling. SKUP-styret må vurdere en ytterligere styrking av administrasjonen dersom det internasjonale arbeidet skal utvikles videre.

## Økonomi

SKUP har ved inngangen til denne programperioden en egenkapital på 3 millioner kroner. Det gir stiftelsen økonomisk trygghet som er nødvendig for å opprettholde konferanser med høy faglig kvalitet og drifte et sekretariat gjennom året. Styret har et særskilt ansvar for å sikre at midlene kommer stiftelsens formål til gode.

Det er et mål for styret å bygge opp egenkapitalen ytterligere. Historien har vist at det vil komme uforutsette hendelser, og stiftelsen bør ha økonomi til å tåle avlysning av SKUP-konferansen.

Siden forrige programperiode har SKUP flyttet inn i Pressens hus og økt sekretariatsleders stilling fra 60 til 100 prosent. Stiftelsen har dermed økte driftskostnader og må jobbe for å øke de frie inntektene ytterligere.

Prisen for deltakelse på konferansen skal holdes på et ansvarlig nivå og ta utgangspunkt i det generelle prisnivået. Det bør være et mål at konferanseavgiften justeres i takt med konsumprisindeksen.

Styret skal bare unntaksvis honorere foredragsholdere for deltakelse på konferansen. Norske forelesere fra pressens egne rekker skal få dekket konferansedeltakelse og øvrige utgifter fra arbeidsgiver. Frilansere som skal forelese, kan få dekket konferanseavgift av SKUP hvis de ikke har oppdragsgivere som er villige til å betale. SKUP vil fortsatt jobbe med aktører som Norsk Journalistlag for å sikre gode stipendordninger for SKUPs deltakere.

## Organisasjon

Dugnadsinnsats er fundamentet i SKUPs arbeid. Alle de styrende organene i SKUP er basert på frivillig innsats og velges på årsmøtet. Årsmøtet holdes i forkant av SKUP-konferansen. De valgte organene består av styret, rådet, kontrollkomiteen og valgkomiteen.

## SKUP-styret

Styret har ansvaret for å ivareta SKUPs formål og drift. Under ledelse av styreleder er det styret som har ansvar for å arrangere konferanser og andre tiltak, vedta budsjetter og handlingsplaner, sørge for god økonomikontroll og regnskapsførsel, drive internasjonalt arbeid, velge juryer til SKUPs priser etc.

Styret skal bestå av 15 personer og speile mangfoldet i pressen, herunder medietype, kjønn og geografi.

Antall styremøter skal holdes så lavt som mulig. Styret skal ha flere heldagsmøter og én helgesamling for å få mest mulig tid til programarbeid. Mesteparten av arbeidet med konferanseprogrammet må den enkelte påregne å gjøre utenom styremøtene.

Det er et uttalt mål for perioden at oppmøteprosenten på styremøtene skal ligge på 80 prosent. Det er ønskelig at styremedlemmene møtes fysisk av hensyn til arbeidsfordeling og beslutninger som fattes.

Styreleder har arbeidsgiveransvar for daglig leder. I forrige programperiode ble det innført et årlig honorar til styreleder på kroner 50 000 på grunn av økt aktivitetsnivå. Honoraret videreføres denne programperioden.

## SKUPs råd

SKUPs råd skal være et rådgivende organ for styret på oppfordring fra styret. Rådet skal også fungere som ambassadører for stiftelsen. Under avviklingen av konferansen, kan medlemmer av rådet bli bedt om å bidra som debattledere eller innledere.

## Kontrollkomiteen

Kontrollkomiteens oppgave er å drive etterkontroll av styrets vedtak. Komiteen skal avlevere en egen rapport til årsmøtet om styrets arbeid sett i forhold til SKUPs vedtekter og statutter generelt, og forvaltningen av stiftelsens økonomi.

## Valgkomiteen

Valgkomiteens oppgave er å rekruttere nye styremedlemmer og tydelig informere disse og arbeidsgiverne om hva vervet innebærer av bruk av arbeidstid og reiseutgifter. Det er svært viktig at både nye styremedlemmer og deres ledere forstår omfanget av styrearbeidet, og at lederne er villige til å legge til rette for det.

Valgkomiteens informasjonsskriv til nye styremedlemmer og deres arbeidsgivere skal benyttes ved rekruttering til styret. Det er ønskelig at nærmeste leder for nye styremedlemmer signerer på at informasjonen er mottatt og forstått.

## SKUP-sekretariatet

Stiftelsen har ved inngangen til denne programperioden én ansatt som sekretariatsleder/daglig leder i 100 prosent fast stilling. Sekretariatet skal ha nødvendige ressurser.

Daglig leder har ansvar for den daglige administrative og økonomiske driften av stiftelsen. Det tillegges også stillingen å øke de kommersielle inntektene til stiftelsen, samt å søke om støtte til drift og konferanse. I kommende programperiode ligger det et særlig ansvar for å øke stiftelsens frie inntekter.



Sekretariatets oppgaver består i å forberede saker for styret, referatføring, koordinering av styrets arbeid og oppfølging av regnskapsføring. Ved kapasitet kan sekretariatsleder bidra med programarbeid til SKUP, Data-SKUP og de internasjonale masterclassene.

Daglig leder står til ansvar for SKUPs styre, rapporterer til styret ved styreleder og holder styreleder løpende orientert om det pågående arbeidet.